

BR. 1711.6.2024



STAROSTA DZIERŻONIOWSKI

Rynek 27, 58-200 Dzierżonów
tel. (074) 832-18-64, 832-52-00, fax (074) 832-18-60
<http://www.pow.dzierzonow.pl>, e-mail: gkosowski@pow.dzierzonow.pl
NIP: 882-212-54-82, REGON: 890717817

Dzierżonów, 2024-12-10



03C0027UXF

OR.1711.1.2024

<p>W P Ł Y N Ę Ł O BIURO RADY POWIATU DZIERŻONIOWSKIEGO</p> <p>2024 -12- 10</p> <p>L. dz.</p> <p>Ilość załączników <i>0 szt.</i></p> <p>Podpis <i>Graltya</i></p>
--

Pan
Jacek Grzebieluch
Przewodniczący Rady Powiatu
Dzierżoniewskiego

Pan
Tomasz Mitraszewski
Przewodniczący Komisji Rewizyjnej

W odpowiedzi na pismo BR.1711.6.2024 z dnia 29 października 2024 r. odnosząc się do wniosków pokontrolnych sformułowanych przez Komisję Rewizyjną Rady Powiatu Dzierżoniewskiego informuję, że zgadzam się z wnioskiem dotyczącym rozszerzenia współpracy Powiatu Dzierżoniewskiego z poszczególnymi Gminami w zakresie zimowego utrzymania dróg powiatowych. Informuję, że zostaną podjęte rozmowy z włodarzami Gminy Niemcza, Piława Górna i Łagiewniki w celu rozszerzenia współpracy Powiatu Dzierżoniewskiego z poszczególnymi Gminami w zakresie zimowego utrzymania dróg powiatowych. Powierzenie tych zadań Gminom mogłoby przyczynić się do szybszej reakcji na interwencje użytkowników dróg oraz zwiększyć bezpośredni nadzór nad realizowanymi pracami i przyspieszyć kontakt zlecającego z wykonawcami, tym samym również pozwoliłoby skierować siły i środki Zarządu Dróg Powiatowych w Dzierżonowie – dalej „ZDP”, do innych zadań, które mogą być realizowane w okresie zimowym równoległe z akcją „Zima”.

Koncepcja funkcjonowania ZDP w Dzierżonowie była opracowana w roku 2020 i zyskała aprobatę Zarządu Powiatu Dzierżoniewskiego. Opracowanie koncepcji było poprzedzone wizytami i rozmowami przeprowadzonymi przez Dyrektora ZDP w jednostkach i wydziałach zajmujących się utrzymaniem dróg powiatowych w powiatach: ząbkowickim, świdnickim, wałbrzyskim, kłodzkim, kamiennogórskim, strzebińskim. Na bazie uzyskanych informacji ustalono, że najbardziej efektywnym sposobem zarządzania drogami jest istnienie odrębnej jednostki organizacyjnej zajmującej się kompleksowo zagadnieniem i posiadającej stosowne zaplecze osobowe, materiałowe i sprzętowe.



STAROSTA DZIERŻONIOWSKI

Rynek 27, 58-200 Dzierżonów
tel. (074) 832-18-64, 832-52-00, fax (074) 832-18-60
<http://www.pow.dzierzonow.pl>, e-mail: gkosowski@pow.dzierzonow.pl

NIP: 882-212-54-82, REGON: 890717817

Ze względu na niewielką pojemność posypywarek podczepianych do użytkowanych w ZDP ciągników rolniczych, konieczność ich ręcznego ładowania oraz odległości do pokonania od siedziby ZDP do dróg powiatowych pozostających w utrzymaniu siłami własnymi ZDP, wykorzystanie ciągników w tym celu jest rozwiązaniem nieefektywnym i nieprzystającym do obecnych oczekiwań i standardów. Dla podniesienia skuteczności działania niezbędna jest wymiana sprzętu i pojazdów na nowy.

Należy pamiętać również, że w przypadku inwestycji w nowoczesne pojazdy i sprzęt do zimowego utrzymania niezbędne będzie również zwiększenie środków na wydatki osobowe celem zatrudnienia do prowadzenia i obsługi tych pojazdów i maszyn osób z odpowiednimi uprawnieniami i kwalifikacjami.

Niezbędne w takim przypadku będzie również dostosowanie terenu ZDP do gromadzenia, przechowywania i ładowania materiałów uszorstniających na będący w posiadaniu sprzęt, co pozwoli również na rezygnację z ponoszenia całorocznych kosztów dzierżawy placu od firmy zewnętrznej, który oddalony jest od siedziby ZDP o ok. 10 km, skutkiem czego skróceniu ulegnie również czas niezbędny na przygotowanie, załadowanie i wyjazd w teren sprzętu.

Alternatywnym rozwiązaniem jest przejście na usługi zewnętrzne, tzw. outsourcing, przynajmniej dla części zadań realizowanych przez ZDP. Wymaga to jednak dokładnego i szczegółowego przeanalizowania rynku usług, głównie pod względem kosztów, mobilności i rzetelności w realizacji zadań przez podmioty zewnętrzne. Warto na wstępie zapoznać się i przeanalizować doświadczenia w tym zakresie innych jednostek samorządowych, które nie posiadają odrębnych jednostek zajmujących się utrzymaniem dróg i cały wachlarz zadań zlecają na zewnątrz. Przy przemodelowaniu funkcjonowania ZDP na taki sposób funkcjonowania należy pamiętać o zapewnieniu:

- utrzymania mimo wszystko, choć na pewno w zmniejszonym stanie liczebnym, robotników drogowych celem podejmowania jak najszybciej najpilniejszych interwencji na drogach,
- precyzyjnego, opartego na doświadczeniach innych jednostek, opracowania umów w zakresie powierzenia zadań celem zapewnienia reakcji w jak najkrótszym czasie i bez względu na tzw. „okoliczności niezależne od wykonawcy”,
- zwiększenia budżetu ZDP w zakresie wydatków bieżących celem sfinansowania umów w ramach outsourcingu i corocznego powiększania go o rosnące koszty pracy (płaca minimalna, podwyżki składek ZUS, wskaźnik inflacji, itp.) w oparciu o które firmy kalkulują swoje oferty,



STAROSTA DZIERŻONIOWSKI

Rynek 27, 58-200 Dzierżonów
tel. (074) 832-18-64, 832-52-00, fax (074) 832-18-60
<http://www.pow.dzierzonow.pl>, e-mail: gkosowski@pow.dzierzonow.pl

NIP: 882-212-54-82, REGON: 890717817

- wkalkulowania ryzyka wygrania zamówienia publicznego przez firmę nieznaną na lokalnym rynku, posiadającą bazę sprzętową w znacznej odległości od miejsca realizacji zadań, np. w innym powiecie, województwie, i wpływu jaki będzie to miało na czas i jakość wykonywanych zadań. W oparciu o wieloletnie doświadczenia w zakresie współpracy z podmiotami z naszego powiatu, mogę stwierdzić, że rynek tego typu usług jest niewielki i z każdym rokiem kurczy się, czego potwierdzeniem są chociażby przetargi na zimowe, czy letnie utrzymanie dróg.

Z poważaniem
Starosta Dzierżonowski
/-/ Grzegorz Kosowski

Otrzymują:

- 1) Adresaci (2 egz.),
- 2) aa.

Sprawę prowadzi:
inspektor Justyna Firek